

证券代码：002350

证券简称：北京科锐

公告编号：2018-046

北京科锐配电自动化股份有限公司 2017 年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

董事、监事、高级管理人员异议声明

姓名	职务	内容和原因
----	----	-------

声明

除下列董事外，其他董事亲自出席了审议本次年报的董事会会议

未亲自出席董事姓名	未亲自出席董事职务	未亲自出席会议原因	被委托人姓名
李桂年	独立董事	个人原因	陈刚

非标准审计意见提示

☐ 适用 ☒ 不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

☐ 适用 ☒ 不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

☐ 适用 ☒ 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	北京科锐	股票代码	002350
股票上市交易所	深圳证券交易所		
变更前的股票简称（如有）	无		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	郭文亮	刘后弟	
办公地址	北京市海淀区西北旺东路 10 号院东区 4 号楼	北京市海淀区西北旺东路 10 号院东区 4 号楼	
电话	010-62981321	010-62981321	
电子信箱	IR@creat-da.com.cn	IR@creat-da.com.cn	

2、报告期主要业务或产品简介

（一）公司主要业务及产品

公司是技术导向型配电设备制造企业，主营业务为12kV及以下配电及控制设备的研发、生产与销售。公司成立30年以来，专注于配电系统技术进步，崇尚技术创新，曾率先推出智能节电器、故障指示器、美式箱变、户外环网柜、永磁机构真空开关、GRC环保箱体和高过载变压器等新技术或产品，上述技术或产品都获得了广泛应用。目前，公司的产品基本涵盖了配电系统的一次设备，并形成了四大系列产品，如中低压开关系列产品（中置柜、柱上开关等）、配电变压器系列产品（美式箱变、欧式箱变、硅钢变压器以及非晶变压器等）、配电网自动化系列产品（环网柜、重合器、模块化变电站等）、配电设备元器件系列产品（GRC外壳、电缆附件等）；也涵盖了部分二次设备，如故障定位类系列产品（故障指示器等）、电

力电子系列产品（无功补偿、超级电容等）。公司产品大部分通过招投标方式供应给国家电网公司和南方电网公司，另外部分产品应用于铁路、冶金、石化、煤炭领域以及用户工程领域。

随着电力体制改革的持续推进，公司在稳步耕耘配电设备产品的同时，利用多年来在配网市场建立的产品与渠道等资源优势，通过和电网以及地方政府的合作共享为主导，自主研发智慧能源管控与服务云平台 and 智能低压监测装置，积极向智能电力物业服务、智能配电及总包、售电及配网业务方向布局，致力于将公司打造为国内领先的电力设备制造商与“智慧能源平台+数字化的智能配电设备+长期运维服务”的总包集成服务商。

（二）经营模式：

1、采购模式

公司的配电及控制设备，如环网柜、开关柜、重合器、箱式变电站、模块化变电站等的生产和销售采用订单驱动机制，严格实施按需定制、以销定产的原则，根据不同用户对配置的不同要求，严格按照订单要求进行原材料和配套装置的采购。故障指示器作为配电线路的自动化检测装置，标准化程度较高，可以按计划批量生产，主要原材料按计划定期采购，保持一定的库存数量，以满足持续生产需求。

公司各产品事业部的采购部门负责供应商管理、签订采购合同并跟踪订单执行、采购成本控制、采购结算及三包索赔等。

2、生产模式

公司生产环节主要包括产品设计、原材料（包括配套装置和零部件）采购加工、装配调试。

产品设计是公司的核心生产环节。一般在设计过程中采取模块化、单元化、组合化的设计，从而有效降低生产周期和后期维护更新成本。由于公司产品技术独特，并经常根据用户需求进行差异化特殊设计，因此设计工作在公司的产品生产中具有非常重要的地位。

公司按需定制、以销定产的配电及控制设备产品，如环网柜、开关柜、重合器、箱变、模块化变电站等，由各产品事业部根据不同用户对配置的不同要求，提出产品及产品组件差异化的技术方案，完成产品的整体设计。故障指示器作为配电线路的自动化检测装置，标准化程度较高，则按照产品技术方案和标准设计和生产。

公司同时拥有开关设备、变压器设备、自动化装置、低压成套设备和电力电子设备等多方面的产品技术，具备较强的系统集成能力，在新产品、智能化产品的设计和生產上具有明显优势，领先于行业内其他企业。公司在产品设计方面自主创新，在保证配套装置和零部件的布局合理、绝缘水平合格的情况下，积极应用自动化控制技术、新材料和新工艺开发具有特殊功能的新产品，以满足用户的特殊需求。

3、销售模式

公司销售主要采取与最终用户接触的直销方式，主要通过参与国家电网和南方电网系统招投标的方式或用户工程直销的方式进行产品销售，少数地区通过代理商开拓销售渠道，但由公司提供技术支持和售后服务。公司的销售合同分别由营销部和行业销售部统一管理，包括下达生产任务单、发货单、货款回收。公司产品在生产完工并接到客户发货通知后发货，在客户指定场所由客户组织验收。

目前，公司的营销网络遍布30多个省区，形成了全国性的销售网络。营销部分为7个大区，下设33个地域性的销售分部，覆盖全国30多个省区，负责公司各类产品的销售。“大区下辖分部”的组织方式划小了管理单元，实现了精细化营销，可对区域市场进行精耕细作，挖潜求效，极大提高了公司的销售能力。

（三）主要业绩驱动因素

随着能源及电力体制改革逐步深入，电力体制改革的行动方案和配套文件的实施，我国能源结构调整进一步深化，电力行业将迎来跨越式发展，未来配电网建设将向智能化与一二次融合主动配电网方向发展。

公司拥有技术开发优势和产品优势。公司创立时聚集了多个专业的电力科研人才，加上长期的研发投入和技术积累，使公司同时拥有开关设备、箱变设备、自动化装置和电力电子设备四方面的产品技术，因此具备较强的系统集成能力和自主研发能力。公司产品涵盖了一次设备和二次设备领域，并在一次设备和二次设备方面均投入了大量的研发，拥有大量的专利技术和科研成果，因此具备较强的系统集成能力和一、二次设备协同能力。公司产品的差异化设计能力较强，能够针对客户对产品功能和结构的特殊需求，快速进行设计改进，满足市场需求，因此使公司在获得技术差异性较强的销售合同时具有较强的竞争优势。公司的产品优势使公司在配电及控制设备制造行业具有较高的声誉，良好的市场声誉使公司产品具有较强的市场竞争力。

公司拥有人才优势和管理优势。公司拥有一支稳定且高水准的营销团队，他们一直专注于电力系统内的销售工作，深刻理解用户的需求，多年来积累了诸多宝贵和丰富的经验。这支强大的队伍有力地保障了公司合同的获取，未来他们将继续发挥专长，有效拓展市场，不断提高合同金额。

（四）公司所处行业分析

输配电及控制设备制造行业的市场较为成熟，竞争激烈。根据国家能源局2015年8月31日发布的《配电网建设改造行动计划（2015~2020年）》，该行动计划明确提出将全面加快现代配电网建设，并指出在2016~2020年期间配电网建设改造投资额不低于1.7万亿元，配电网投资仍将是未来几年的重点发展方向。

输配电及控制设备制造行业的市场需求具有一定的季节性特征。设备的销售与工程建设存在较大关联，输配电及控制设备的使用、安装多发生在工程建设的中后期。电力工程建设一般于年初启动，年末完成施工。受此影响，本行业企业一般一季度业务量偏少，三、四季度业务比较集中。

（五）公司所处的行业地位

公司是国内最早从事配电自动化技术推广及设备开发与生产的企业之一，配电自动化技术在行业内处于领先地位。公司注重技术研发，产品结构齐全，公司产品在两网的整体中标率一直保持稳定且居于行业前列。根据《高压开关行业年鉴

（2016）》，公司2016年工业总产值排名行业第18位，高压开关产值排名14位，12kV环网柜产量排名第4位，12kV重合器排名第1位，12kV箱式变电站排名第20位，40.5kV箱式变电站排名第13位，12kV金属封闭开关设备（开关柜）排名第40位，12kV负荷开关产量排名第27位，12kV真空断路器产量排名第15位，模块化变电站、非晶合金变压器、故障指示器、故障定位系统、SVC和SVG等电力电子产品在国内处于领先地位，公司是行业内为数不多的在配网一次设备和二次设备相关产品均具有很强竞争力的公司。

3、主要会计数据和财务指标

（1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

☐ 是 ☒ 否

单位：人民币元

	2017 年	2016 年	本年比上年增减	2015 年
营业收入	2,215,280,596.13	1,776,594,263.26	24.69%	1,462,220,055.31
归属于上市公司股东的净利润	72,189,688.10	76,462,166.80	-5.59%	42,804,306.61
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	65,879,378.44	70,575,152.95	-6.65%	35,660,691.16
经营活动产生的现金流量净额	87,378,442.43	61,320,512.70	42.49%	35,112,494.50
基本每股收益（元/股）	0.1869	0.2025	-7.70%	0.1154
稀释每股收益（元/股）	0.1843	0.2024	-8.94%	0
加权平均净资产收益率	6.14%	6.81%	-0.67%	3.96%
	2017 年末	2016 年末	本年末比上年末增减	2015 年末
资产总额	2,918,279,967.41	2,347,527,254.10	24.31%	1,932,256,169.38
归属于上市公司股东的净资产	1,217,226,839.09	1,156,043,700.71	5.29%	1,089,258,954.28

（2）分季度主要会计数据

单位：人民币元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	292,103,577.04	596,959,376.35	523,805,143.57	802,412,499.17
归属于上市公司股东的净利润	-8,375,791.15	22,227,218.35	682,510.28	57,655,750.62
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-10,237,048.33	21,472,533.36	-1,525,908.36	56,169,801.77
经营活动产生的现金流量净额	-82,945,368.11	-73,032,915.35	11,714,335.50	231,642,390.39

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

☐ 是 ☒ 否

4、股本及股东情况

（1）普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	50,254	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	41,418	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限	质押或冻结情况		

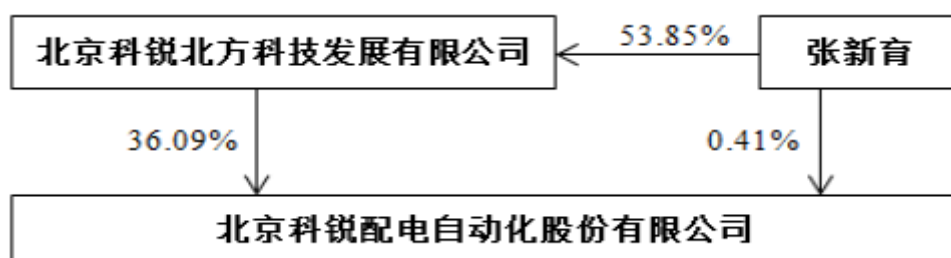
				售条件的 股份数量	股份状态	数量
北京科锐北方科技发展有限公司	境内非国有法人	36.09%	139,663,005	0	质押	122,821,390
中国电力科学研究院	国有法人	9.68%	37,447,600	0		
中央汇金资产管理有限责任公司	国有法人	1.96%	7,579,960	0		
贾颀	境内自然人	1.15%	4,450,790	0		
刘怀宇	境内自然人	0.98%	3,808,000	0	质押	3,807,990
北京万峰达电力电子有限责任公司	境内非国有法人	0.60%	2,340,647	0		
李立军	境内自然人	0.41%	1,600,000	0		
张新育	境内自然人	0.41%	1,595,732	1,196,798		
朱广军	境内自然人	0.21%	801,000	0		
朱京展	境内自然人	0.17%	660,000	0		
上述股东关联关系或一致行动的说明		北京科锐北方科技发展有限公司为本公司控股股东，张新育为公司董事长、实际控制人，张新育持有北京科锐北方科技发展有限公司 53.85% 的股权，北京科锐北方科技发展有限公司、张新育与上述其他股东不存在关联关系；未知上述其他股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于一致行动人。				
参与融资融券业务股东情况说明（如有）		朱广军通过银泰证券有限责任公司客户信用交易担保证券账户持有公司股票 281,000 股，通过普通证券账户持有公司股票 520,000 股，合计持有公司股票 801,000 股；朱京展通过东吴证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有公司股份 660,000 股；周明珍通过长江证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有公司股份 656,000 股。				

（2）公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

☐ 适用 ☒ 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

（3）以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、公司债券情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券
否

三、经营情况讨论与分析

1、报告期经营情况简介

公司是否需要遵守特殊行业的披露要求

否

报告期内,随着我国电力体制改革的逐步推进,公司一方面进一步深化在配网设备领域的主导地位,利用国家继续加大配网投资建设的良好机遇,将配网设备业务继续做大做强;另一方面,公司积极响应国家电力体制改革和需求侧改革的号召,充分发挥公司的综合竞争优势,利用多年来在配网市场建立的产品与渠道等资源优势,通过和电网以及地方政府的合作共享为主导,紧密围绕电力与综合能源行业,用能源互联网的思维理念,顺应市场变化,主动调整业务开拓方式,坚持电力服务为主线,积极开展售电业务,有选择的投资增量配网和新能源,以能源互联网云平台为手段,采用产业集成的方式、合作共赢的模式,为用户提供智慧能源综合管理和服务,将公司打造成智慧能源综合管理的服务商。另外,公司根据自身特点和发展阶段,结合增量配网改革试点和国家设立雄安新区的大好机遇,积极融入到相关改革和建设中,利用公司多年来在配网领域积累的优势地位,发挥公司潜力,做大做强。

报告期内,公司管理层在董事会的领导下,以公司业务需求为驱动,以公司信息化建设为切入点,优化公司业务流程,加强公司业务单元和职能单元的组织建设,强化内控管理,大力巩固电网市场、努力拓展电网外市场和新业务市场,加大技术创新力度,有效提升公司整体运营效率,管理团队在第四季度的旺季期深入生产一线,带领生产工人加班加点打破产能瓶颈,确保订单交期。报告期内公司营业收入实现稳定增长,但由于限制性股票摊销费用及研发费用投入增加、箱变类产品毛利率下滑等因素的影响,在收入同比增加的情况下,归属于上市公司股东的净利润同比略有下降,未达年初预期。另外,公司为拓展新业务设立的一级及二级子公司大部分仍处于起步阶段,尚未对公司业绩产生贡献。报告期内,公司业务拓展顺利,新签合同27.82亿元,同比增长28.28%,为下一年的业绩持续增加打下了基础;实现营业收入221,528.06万元,同比增长24.69%;净利润8,151.41万元,同比下降1.72%;归属于上市公司股东的净利润7,218.97万元,同比下降5.59%;毛利率25.32%,同比下降0.89个百分点。

报告期内,公司紧密围绕成为配电设备领域最优秀供应商和智慧能源综合管理服务商的目标为核心开展工作,并积极寻求拓展增量配网、雄安新区等业务机会,把握电力体制改革和国家级新区建设的历史性机遇,全方位调动管理层积极性,挖掘公司在配电网和智慧能源综合管理方面的潜力,重点工作如下:

1、公司进一步强化在配网设备领域的主导供应商地位:

(1)在公司业务方面:报告期内,公司新签合同27.82亿元,同比增长28.28%,继续保持良好增长趋势。报告期内,公司各类业务发展情况如下:①开关类产品销售收入118,366.07万元,同比增长59.48%;毛利率23.87%,与上年同期基本持平。公司开关事业部积极开展了适应集中招标形势下的产品开发、转产,并完成开关产品的转型,下半年通过优化生产物料协调对接机制和生产计划、扩大生产场地、对焊接机器人升级改造、按工艺流程优化车间布局等多项措施提高生产效率,提升生产制造能力,有效解决上半年订单大量积压问题,同时,通过和自动化事业部的内配业务协同合作,加强一二次融合,提升公司整体市场竞争力。②箱变类产品销售收入59,763.19万元,同比下降7.60%;毛利率13.95%,同比下降5.55个百分点。公司箱变类产品销售收入和毛利率均有所下降,主要原因是市场竞争持续加剧,中标价格较低,但在中标之后主要原材料铜铁油的价格大幅上升,成本管控未能做好匹配,导致公司毛利受到大幅挤压。③自动化类产品销售收入18,993.04万元,同比下降8.28%;毛利率45.82%,同比上升5.53个百分点。自动化类产品销售收入下降主要是由于2017年自动化事业部在和开关事业部的一二次融合方面做了较多内部配套销售(内配销售收入统计纳入开关事业部统计范畴),加上报告期内国网集中招标项目执行慢,影响收入确认;公司自动化产品技术降成本、采购降成本工作取得较好成效,毛利率同比上升。④电力电子类产品销售收入5,899.63万元,同比增长2.15%;毛利率40.95%,同比下降4.82个百分点。因报告期内控股子公司北京科锐博润电力电子有限公司新签合同中高毛利率产品收入占比较上年同期有所下降,导致毛利率下滑。

(2)在市场开拓方面:报告期内,面对市场竞争的加剧以及市场环境的变化,公司营销系统积极应对招标规则与招标价格的变化,采取多项措施提升两网市场中标率,新签合同继续保持较高增速,保证公司销售业务的持续增长。在国家电网公司2017年第一批配网设备协议库存货物招标活动中,公司中标总包数位居首位,公司产品在两网的整体中标率一直维持在行业前列。在电网外市场,公司通过设立用户工程专门管理机构,组建专职队伍,探索队伍管理区域化和业务管理专业化的管理模式,明确目标市场,使电网外市场得到进一步开拓,全年完成用户工程合同录入3.53亿元,同比增长33.21%,优化了合同来源,进一步分散了单一依靠两网集中招标的风险。公司在后续市场开拓方面,依然将坚持以电网与用户并重的原则,优化管理模式和团队建设,进一步整合资源,确保合同与收入的持续增长。

(3)在技术产品研发方面:报告期内,公司继续完善研发技术管理体系,通过推动企业标准化管理,提升设计能力和技术管理工作水平;通过产品工艺流程改进提高生产效率;开展PLM系统平台建设,实现PLM系统与ERP系统和CRM系统的高度集成,提高工程变形设计效率;同时继续推进“技术降成本”工作,完善技术管理,提升公司技术管理体系水平。

报告期内,公司重点完成暂态录波故障指示器的项目转产和型式试验,完成低压智能监测装置的技术评审和型式试验。产品平台建设方面,完成公司数字化故障指示器平台、低成本DTU平台的开发;在专项技术方面,完成GPRS/4G通信的转产、挂网试运行,完成永磁真空柱上自动重合器的样机工作并进行国内验证。公司还开展辽宁铁道变、永磁环保柜、永磁环网柜、广西分段柜及环网柜等开发。报告期内,公司取得一体化变台4份入网检测报告和一二二次融合开关4份入网检测报告,变压器四个系列产品通过市级产品鉴定,电器成套产品MNS2.0取得ABB授权并取得3C认证证书,8TP取得西门子授权并取得3C认证证书。

报告期内,公司还积极参与了JB/T《天然酯绝缘油配电变压器》编制,参加GB17467、DL467标准制定工作,参与全国电力系统管理及其信息交换标准化技术委员会主持的《分布式馈线自动化检测与试验技术规范》和电力行业标准《配电网分布式馈线自动化技术规范》的编写,参与《广东电网公司10kV SF6全绝缘断路器柜自动化成套设备订货技术条件书》、《广东电网公司10kV真空负荷开关柜自动化成套设备订货技术条件书》、国网运检部的《馈线自动化选型技术原则》、国网《馈线自动化实施应用技术方案》的编写。公司牵头讨论和申报中国电机工程学会标准之《配电线路远传综合型故障指示

器技术条件及检测规范》（团体标准）。公司参与编写国网《配电线路故障指示器技术规范》、《配电线路故障指示器选型技术原则》，参与制定国网《配电线路接地故障诊断方法和馈线自动化应用方案》，参加国网公司组织的远传型故障指示器标准化设计，并主导了远传型故障指示器和外施信号发生装置标准化设计，参与编写国网《单相接地故障诊断及保护技术分析》和云南省《配电线路故障指示器及定位系统技术规范》及电力行业标准《配电线路故障指示器技术条件》的编写。

报告期内，公司还积极参与了一二次融合联合设计工作组、国网环网柜标准化设计工作组、固体柜标准符合性调研工作组、环保柜应用手册及产品标准编制工作组、标准化中置柜工作组、一体化台区变和箱变工作组的工作，把握了行业发展的脉搏。

报告期内，公司获得1项发明专利《一种永磁真空断路器分合闸的控制方法及装置》，同时“适应分布式电源接入的主动配电网运行控制技术研究与应用”获得“中国能源研究会能源创新二等奖（2017）”和“广东省科学技术奖（2017）二等奖”。

报告期内，公司及子公司新申请专利15项，其中发明专利3项，实用新型11项，外观设计专利1项；获得专利授权3项，其中发明专利1项，实用新型2项。截至2017年12月31日，公司及子公司累计获得专利授权154项，其中发明专利22项；实用新型131项，外观设计专利1项。

（4）在内部管理控制方面：报告期内，为进一步适应市场环境的变化，提升公司管理能力和运营效率，公司以业务发展需求为驱动，以信息化建设为切入点，优化公司业务流程、加强公司业务单元和职能单元的组织建设，坚决推进公司战略转型。为适应未来向工业4.0目标转型的要求，公司下大力气全面、系统提升信息化水平，成立信息部，并以公司总经理为牵头负责人，统筹协调各事业部、各职能部门，重点打通公司内部PLM、SAP、CRM多系统平台，优化销售、研发、采购、生产和售后等流程，分步骤务实推进智能制造发展。公司坚持和深化事业部机制，新设箱体事业部，负责公司金属类、GRC类等箱体业务。报告期内，公司持续实行长能力、长业绩、长工资的薪资管理政策，优化组织绩效和员工个人绩效管理，从薪资、限制性股票、效益激励、福利等诸多方面，进一步加大对全体员工的激励力度，特别是限制性股票、资产管理计划的实施，持续增强了管理人员和核心技术（业务）人员对公司的归属感和凝聚力。

2、公司积极把握电改机遇和雄安新区发展机遇，将公司打造成智慧能源综合管理的服务商：

报告期内，公司以北京科锐能源管理有限公司为依托，专门建立团队独立运作，并以此为主体，对电力服务、智慧能源综合管理等相关业务进行管理，成为涵盖电力运维服务、微网平台建设与运营、配售电业务运营、综合能源管理等服务商。

（1）2017年1月13日，经公司第六届董事会第十三次会议决议通过，公司使用自有资金4,000万元（占比40%）与河南国控润弘电力实业有限公司共同设立河南国控科锐能源管理有限公司，旨在发挥各自优势，积极开拓区域配售电市场。

（2）2017年1月13日，经公司第六届董事会第十三次会议决议通过，公司使用自有资金2,889.60万元（占比20%）认购北京合众慧能科技股份有限公司（简称“合众慧能”）定向发行股份645.00万股，旨在增强公司在智慧能源云平台领域的综合实力。

（3）2017年4月12日，经公司第六届董事会第十五次会议决议通过，科锐能源使用自有资金4,000万元（占比80%）与宁夏生态纺织产业有限公司共同设立宁夏生态纺织产业园能源管理有限公司，旨在以售电业务为契入点，快速开展宁夏生态纺织产业示范园区的电力物业、增量配售电和综合能源服务。

（4）2017年5月4日，经公司第六届董事会第十七次会议决议通过，科锐能源使用自有资金6,000万元（占比10%）与郑州航空港区国有资产经营管理有限公司、华能国际电力股份有限公司和河南博元电力科技股份有限公司共同设立郑州航空港兴港电力有限公司，旨在深入参与到电力体制改革后的增量配电与售电运营中，积极开拓配售电及综合能源服务领域的市场。

（5）2017年5月4日，经公司第六届董事会第十七次会议决议通过，公司拟使用自有资金10,000万元在雄安新区设立雄安科锐能源管理有限公司（简称“雄安科锐”），旨在发挥公司配电设备领域的领先地位，并结合公司从电力设计到施工的全方位资质和综合能源管理优势，参与到雄安新区的智能电网建设和能源管控平台建设当中。2017年12月29日，公司与河北雄安新区管理委员会签署《战略合作框架协议》，约定河北雄安新区管理委员会为公司提供建设项目、政策法规等方面的信息，协助公司办理工商注册、税务登记等手续，支持公司参与雄安新区建设。2018年4月10日，雄安科锐取得国家工商行政总局颁发的《企业名称预先核准通知书》。

（6）2017年5月16日，公司与河北科博锐程电力工程有限公司签署《战略合作协议》，旨在发挥双方优势，共享京津冀地区及雄安新区的电力工程和智慧能源服务市场机会。

（7）2017年12月20日，公司与苏州太谷电力股份有限公司签署《战略合作协议》；2018年1月8日，经公司第六届董事会第二十六次会议审议通过，公司以自有资金1,704.30万元受让杭州炬华联昕投资管理合伙企业持有的苏州太谷电力股份有限公司4.61%的股权，旨在充分发挥双方各自优势，共同开拓电力需求侧管理及电力物业市场。

近年来，公司积极把握电改机遇，积极推动使公司成为涵盖配售电业务、电力服务、电力监控平台、电力需求侧管理的综合能源服务商。在配售电业务方面，公司参与了贵安新区和郑州航空港区两个国家级新区的配售电业务，上述两个新区均纳入国家发改委首批试点的106个增量配网试点名录，并主导了宁夏生态纺织园的配售电及能效服务；在电力服务方面，公司通过河南科锐电力设备运行维护有限公司、广东科锐能源服务有限公司、海南中电智诚电力服务有限公司、厦门科锐能源服务有限公司对郑州、中山、海南、厦门等地的电力运维市场进行开拓，且全部取得了较好的收益，通过控股杭州平旦科技有限公司，加强在微能源网平台的技术实力和电力信息化与电力软件模块方面的能力，控股郑州同源电力设计有限公司，有效填补在电力设计方面的资质不足问题，使公司同时具备从电力设计到电力设备制造、电力工程施工、电力服务等一体化的公司；在电力监控平台和电力需求侧管理方面，公司参股北京合众慧能股份有限公司和苏州太谷电力股份有限公司，加大在高校、医院、政府部门等系统的综合能源管理。综上所述，公司通过对配售电业务、电力服务、电力监控平台和电力需求侧管理等各项业务的发展，推动公司朝着综合能源管理的服务商继续努力。

3、再融资方面

公司为提升配电设备的生产装备水平和生产规模、扩大净资产规模、降低财务风险、缓解资金需求压力并提升融资能力，于2017年5月17日披露《2017年度配股公开发行证券预案》并经公司2017年第一次临时股东大会审议通过，拟按照每10股配售不超过3股的比例向全体股东配售融资。本次配股募集资金扣除发行费用后，将用于智能配电设备制造项目和补充流动资金。智能配电设备制造项目拟以公司全资子公司郑州空港科锐电力设备有限公司为建设单位，在河南郑州航空港实验区（综保区）内，新建智能断路器开关、智能变电站和非晶合金变压器生产线。

2017年8月25日，公司配股申请获得中国证监会受理；2017年11月13日公司配股申请获得中国证监会发行审核委员会审核通过；2017年12月13日，公司第六届董事会第二十五次会议审议通过了《关于确定公司配股比例的议案》，根据 2017 年第一次临时股东大会的授权及公司实际情况，经与保荐机构（主承销商）协商，确定本次配股比例如下：公司本次配股以实施本次配股方案的股权登记日收市后的股份总数为基数，按每10股配售3股的比例向全体股东配售。2017年12月15日，公司配股申请获得中国证监会核准。

2、报告期内主营业务是否存在重大变化

☐ 是 ☒ 否

3、占公司主营业务收入或主营业务利润 10%以上的产品情况

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元

产品名称	营业收入	毛利	毛利率	营业收入比上年同期增减	毛利比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
开关类产品	1,183,660,682.23	282,574,489.27	23.87%	59.48%	57.91%	-0.24%
箱变类产品	597,631,913.24	83,381,878.14	13.95%	-7.60%	-33.88%	-5.55%
自动化类产品	189,930,445.50	87,024,019.28	45.82%	-8.28%	4.32%	5.53%
电力电子类产品	58,996,316.92	24,157,045.12	40.95%	2.15%	-8.61%	-4.82%
附件及其他产品	171,349,442.34	73,885,607.40	43.12%	47.86%	55.48%	2.11%

4、是否存在需要特别关注的经营季节性或周期性特征

☐ 是 ☒ 否

5、报告期内营业收入、营业成本、归属于上市公司普通股股东的净利润总额或者构成较前一报告期发生重大变化的说明

☐ 适用 ☒ 不适用

6、面临暂停上市和终止上市情况

☐ 适用 ☒ 不适用

7、涉及财务报告的相关事项

（1）与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

☒ 适用 ☐ 不适用

主要会计政策变更、会计估计变更的说明

财政部于2017年度修订了《企业会计准则第16号——政府补助》，修订后的准则自2017年6月12日起施行，对于2017年1月1日存在的政府补助，要求采用未来适用法处理；对于2017年1月1日至施行日新增的政府补助，也要求按照修订后的准则进行调整。

财政部于2017年度发布了《财政部关于修订印发一般企业财务报表格式的通知》（财会〔2017〕30号），执行企业会计准则的企业应按照企业会计准则和该通知要求编制2017年度及以后期间的财务报表。

本公司执行上述准则和财会〔2017〕30号的主要影响如下：

会计政策变更内容和原因	受影响的报表项目名称	本期受影响的报表项目金额	上期重述金额	上期列报在营业外收入的金额	上期列报在营业外支出的金额
与本公司日常活动相关的政府补助计入其他收益	其他收益	22,405,685.87元	—	16,576,354.16元	—
资产处置损益列报调整	资产处置收益	1,851,592.25元	—	—	—

（2）报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

☐ 适用 ☒ 不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

（3）与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

☒ 适用 ☐ 不适用

本年度非同一控制下的企业合并2家：厦门科锐能源服务有限公司、北京华电怡和电力工程有限公司。

本年度新设控股子公司2家：北京科锐新能源科技有限公司、安徽科锐能源服务有限公司。

本年度吸收合并减少合并范围1家：北京科锐先锋电气销售有限公司。

（4）对 2018 年 1-3 月经营业绩的预计

☒ 适用 ☐ 不适用

2018 年 1-3 月预计的经营业绩情况：同比扭亏为盈

同比扭亏为盈

2018 年 1-3 月净利润与上年同期相比扭亏为盈（万元）	400	至	800
2017 年 1-3 月归属于上市公司股东的净利润（万元）	-837.58		
业绩变动的原因说明	本报告期内在执行合同额同比增加，本期收入增幅明显。		

北京科锐配电自动化股份有限公司
法定代表人：张新育
二〇一八年四月十三日